



Kementerian
Perindustrian

APIP
KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN



LAPORAN PENGENDALIAN DAN EVALUASI PELAKSANAAN RENCANA PEMBANGUNAN

**INSPEKTORAT III
INSPEKTORAT JENDERAL
TRIWULAN I TAHUN 2025**

**KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN
JAKARTA, April 2025**

KATA PENGANTAR

Laporan Capaian Pelaksanaan Kegiatan Inspektorat III Triwulan I Tahun 2025 ini disusun untuk memenuhi amanat dari PP 39 Tahun 2006 tentang Tata Cara Pengendalian dan Evaluasi Pelaksanaan Rencana Pembangunan. Laporan ini dibuat untuk melihat besaran sasaran keuangan dan fisik yang telah dicapai dalam pelaksanaan program kegiatan di lingkungan Inspektorat III Kementerian Perindustrian selama Triwulan I Tahun 2025.

Dalam rangka monitoring capaian kegiatan yang telah dilaksanakan dan realisasi keuangan yang telah tercapai selama Triwulan I Tahun 2025, sebagai pelengkap dari laporan PP 39 yang didapatkan dari sistem, kami sampaikan pula paparan/narasi dan analisis dari pencapaian kegiatan yang telah dicapai Inspektorat III. Diharapkan dokumen ini dapat bermanfaat sebagai bahan akuntabilitas kinerja pelaksanaan tugas Inspektorat III, juga sebagai informasi dalam meneruskan dan meningkatkan pengawasan unit-unit kerja di lingkungan Kementerian Perindustrian di masa yang akan datang.

Pada kesempatan ini kami mengucapkan terima kasih dan penghargaan kepada seluruh pejabat dan pelaksana yang telah mendukung pelaksanaan tugas dan fungsi Inspektorat III terlaksana dengan baik. Semoga Tuhan YME senantiasa memberikan rahmat-Nya kepada kita sekalian dalam melaksanakan tugas Inspektorat III.

Jakarta, April 2025

Inspektur III, 



M. Nilzam

DAFTAR ISI

KATA PENGANTAR.....	I
DAFTAR ISI.....	II
BAB I PENDAHULUAN.....	1
1.1. TUGAS POKOK DAN FUNGSI.....	1
1.2. LATAR BELAKANG KEGIATAN/PROGRAM.....	2
1.3. STRUKTUR ORGANISASI.....	3
BAB II RENCANA PROGRAM KEGIATAN.....	5
2.1. PROGRAM/KEGIATAN TAHUN ANGGARAN 2024.....	5
2.2. SASARAN PROGRAM/KEGIATAN DAN INDIKATOR KINERJA PROGRAM/KEGIATAN.....	6
BAB III PELAKSANAAN KEGIATAN.....	8
3.1. HASIL YANG TELAH DICAPAI DAN ANALISA CAPAIAN KINERJA	8
3.1.1. HASIL YANG DICAPAI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA BERDASARKAN INDIKATOR KINERJA DALAM PERJANJIAN KINERJA.....	8
3.1.2. HASIL YANG TELAH DICAPAI DAN ANALISIS CAPAIAN KINERJA BERDASARKAN PADA KINERJA KEGIATAN	11
3.2. HAMBATAN DAN KENDALA PELAKSANAAN.....	14
3.3. LANGKAH TINDAK LANJUT.....	14
BAB IV PENUTUP.....	15
LAMPIRAN I FORM A.....	17
LAMPIRAN II RENCANA AKSI TRIWULAN III TAHUN ANGGARAN 2024.....	19

BAB I

PENDAHULUAN

1.1. Tugas Pokok dan Fungsi

Inspektorat III merupakan bagian dari Inspektorat Jenderal Kementerian Perindustrian dan merupakan institusi pengawas internal sebagai pendorong pencapaian tujuan dan pelaksanaan tugas - tugas organisasi serta mencegah sedini mungkin terjadinya penyimpangan, pemborosan, dan penyelewengan dari unit-unit kerja dilingkungan Kementerian Perindustrian.

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 1 Tahun 2025 tentang Organisasi dan Tata Kerja Kementerian Perindustrian, Inspektorat III mempunyai tugas melaksanakan pengawasan internal terhadap kinerja dan keuangan melalui audit, reviu, evaluasi, pemantauan dan kegiatan pengawasan lainnya, pengawasan untuk tujuan tertentu atas penugasan menteri serta penyusunan laporan hasil pengawasan BSKJI, Inspektorat Jenderal, Pusat Data dan Informasi, dan Unit Pelaksana Teknis di lingkungan BSKJI.

Dalam menyelenggarakan tugas tersebut Inspektorat III menyelenggarakan fungsi sebagai berikut :

- a. Penyusunan rencana dan program kebijakan teknis pengawasan intern;
- b. Pelaksanaan pengawasan intern terhadap kinerja dan keuangan melalui audit, reviu, evaluasi, pemantauan dan kegiatan pengawasan lainnya;
- c. Penyusunan laporan hasil pengawasan; dan
- d. Pelaksanaan urusan rencana, program, anggaran, evaluasi dan pelaporan, pengelolaan tindak lanjut hasil pengawasan, pesuratan, kearsipan, rumah tangga, dan manajemen kinerja Inspektorat III.

Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 52 Tahun 2018 tentang Tata Kelola Pengawasan Internal di lingkungan Kementerian Perindustrian, dalam pelaksanaan Pengawasan Internal, Inspektorat III bertanggung jawab pada cakupan tugasnya untuk:

- a. melaksanakan kegiatan asuransi dan memberikan pendapat atas pelaksanaan tugas dan fungsi unit Eselon I serta penerapan tata kelola, manajemen resiko, dan pengendalian intern;
- b. memberikan konsultasi dan asistensi dalam rangka pelaksanaan tugas dan fungsi unit Eselon I serta penerapan tata kelola, manajemen resiko, dan pengendalian intern baik atas pertimbangan profesional maupun atas permintaan unit Eselon I;
- c. melaksanakan pendampingan terhadap unit Eselon I yang dilakukan pemeriksaan oleh BPK dan BPKP, baik atas pertimbangan profesional maupun atas permintaan unit Eselon I; dan

- d. melaksanakan pengawasan terhadap larangan penyalahgunaan wewenang oleh pegawai/ pejabat di lingkungan Kementerian Perindustrian.

1.2. Latar Belakang Kegiatan/Program

Dalam rangka pencapaian tujuan dan fungsi pengawasan dapat terselenggara dengan baik, Inspektorat III telah menyusun kegiatan tahun 2025 dengan didasarkan pada arah dan kebijakan program pelaksanaan kegiatan Inspektorat Jenderal yang telah ditetapkan. Pada tahun 2025, Inspektorat III melakukan kegiatan guna pencapaian target dari sasaran strategis tahun 2025 dan menunjang program Inspektorat Jenderal, melalui Peningkatan Pengawasan dan Akuntabilitas Pelaksanaan Program Pengembangan Industri Inspektorat III.

Pelaksanaan kegiatan/program dilatarbelakangi oleh Kebijakan Pengawasan Internal di Lingkungan Kementerian Perindustrian sepanjang tahun 2025, yaitu :

- a. Optimalisasi peran pengawasan yang dilaksanakan oleh Inspektorat Jenderal dengan berbasis pada pembinaan, dimana Inspektorat Jenderal tidak hanya melaksanakan fungsi pemeriksaan, tetapi juga sebagai *Counseling Partner* (Mitra Kerja);
- b. Peningkatan kualitas sumber daya manusia pengawasan yang cerdas dan professional sesuai dengan kompetensi yang dibutuhkan; dan
- c. Penyempurnaan sistem dan prosedur dalam pengawasan dalam upaya mewujudkan ketaatan, ketertiban, efesiensi, efektivitas, dan ekonomis dalam pelaksanaan tugas.

Sedangkan kebijakan pelaksanaan kegiatan yang akan diselenggarakan sebagai berikut:

- a. Melaksanakan pengawasan berbasis kinerja mengedepankan aspek pembinaan kepada seluruh satuan kerja dalam rangkamenjamin tercapainya program dan sasaran kinerja auditi;
- b. Meningkatkan peran pengawasan dan pengendalian dalam pelaksanaan program dan anggaran, pembinaan, serta pengembangan industri;
- c. Mewujudkan sisitem kelembagaan dan ketatalaksanaan yang bersih, efisien, efektif, transparan, professional dan akuntabel;
- d. Meningkatkan professional aparat pengawasan;
- e. Meningkatkan kualitas dan kuatitas sarana dan prasarana;
- f. Meningkatkan koordinasi internal dan eksternal;
- g. Menerapkan audit berbasis risiko.

Sesuai dengan hal tersebut, Inspektorat III melaksanakan kegiatan **Pelaksanaan Pengawasan Kinerja** Unit Pusat. Berdasarkan Peraturan Menteri Perindustrian Nomor 8 tahun 2022, Inspektorat III melakukan pengawasan pada BSKJI, Inspektorat Jenderal, Pusat Data dan Informasi, dan Unit Pelaksanana Teknis di lingkungan BSKJI.

Selain melakukan Pelaksanaan Pengawasan Kinerja, untuk menjaga kualitas laporan keuangan yang handal, transparan dan akuntabel Inspektorat III juga melaksanakan kegiatan **Reviu Laporan Keuangan/BMN** di unit satker pusat yang menjadi cakupan tugasnya, serta menerapkan **Sistem Pemerintahan Berbasis Elektronik (SPBE)**.

Sedangkan dalam rangka melakukan pemantauan pelaksanaan kegiatan terkait pengembangan Industri Nasional, Inspektorat III melaksanakan kegiatan **Monitoring dan Evaluasi (Monev) Sistem Akuntabilitas Kinerja Instansi Pemerintah (SAKIP)** untuk satuan kerja Eselon I cakupan tugas Inspektorat III.

Dalam mendukung pelaksanaan seluruh kegiatan di Inspektorat III tersebut, Inspektorat III didukung dengan kegiatan **Penyusunan Program Kerja dan Anggaran Inspektorat III, Penyusunan Dokumen Evaluasi dan Akuntabilitas Inspektorat III, Penggunaan Produk Dalam Negeri dalam Pengadaan Barang dan/atau Jasa, serta Pengelolaan Arsip.**

1.3. Struktur Organisasi

Inspektorat III terdiri atas:

1. Subbagian Tata Usaha yang mempunyai tugas melakukan urusan tata usaha dan rumah tangga Inspektorat III. Subbagian Tata Usaha secara fungsional bertanggung jawab kepada Inspektur III dan secara administrasi bertanggungjawab kepada Kepala Bagian Tata Usaha dan Kepegawaian.
2. Kelompok Jabatan Fungsional Auditor.



Dukungan personil Inspektorat III per 31 Maret 2025, terdiri dari:

a. ESELON, FUNGSIONAL ,PELAKSANA

Bagian/ Bidang	Eselon II	Eselon IV	JFA Utama	JFA Madya	JFA Muda	JFA Pratama	Pelaksana	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor			1	3	10	2		16
Pimpinan dan Tata Usaha	1	1					3	5
Jumlah	1	1	1	3	10	2	3	21

b. PENDIDIKAN

Bagian/Bidang	D4	S1	S2	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor		10	5	15
Pimpinan dan Tata Usaha	1	2	2	5
Jumlah	1	12	7	20

c. GOLONGAN

Bagian/Bidang	Honorer	Gol. III	Gol. IV	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor		9	6	15
Pimpinan dan Tata Usaha	3	2	2	7
Jumlah	3	11	8	22

d. JENIS KELAMIN

Bagian/Bidang	Perempuan	Laki-Laki	Jumlah
Kelompok Jabatan fungsional Auditor	6	9	15
Pimpinan dan Tata Usaha	3	4	7
Jumlah	9	13	22

BAB II

RENCANA PROGRAM KEGIATAN

2.1. Program/Kegiatan Tahun Anggaran 2025

Guna menunjang Program Pengawasan dan Peningkatan Akuntabilitas Aparatur Kementerian Perindustrian di Inspektorat Jenderal Kementerian Perindustrian, Inspektorat III melaksanakan kegiatan "Meningkatnya Kualitas Pengawasan", dengan kegiatan sebagai berikut :

NO	PROGRAM/ KEGIATAN	TARGET	KET
1	Audit	27 Laporan	Laporan Hasil Audit Kinerja BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI.
2	Reviu	111 Laporan	- Reviu Laporan Keuangan/ BMN TA 2024 dan Semester I TA 2025 BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI (54 laporan) - Reviu RKAKL TA 2026 BSKJI, Itjen dan Pusdatin (27 laporan) - Reviu Revisi anggaran TA 2025 BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI (27 laporan) - Reviu RKBMN BSKJI, Itjen, Pusdatin (3 laporan)
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan	- Monitoring dan Evaluasi SAKIP BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI (34 laporan) - Monitoring dan Evaluasi Pelaksanaan PINOTI (1 laporan)
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan	- Pendampingan Satuan Kerja cakupan tugas dalam menyusun Peta Risiko sehingga Penerapan SPIP dapat optimal - Pendampingan Satuan Kerja dalam melaksanakan kegiatan Berisiko Tinggi sehingga kegiatan tersebut dapat dilaksanakan secara Efektif, Ekonomis, dan Efisien - Konsultasi Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satker
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan	Pemantauan Tindak Lanjut rekomendasi atas temuan audit kinerja Inspektorat III pada BSKJI, Itjen, Pusdatin dan UPT di lingkungan BSKJI.
6	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Laporan	- Penyusunan Program Kerja dan Anggaran Inspektorat III TA 2025 - Penyusunan Revisi POK dan Revisi Anggaran Inspektorat III TA 2025
7	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Laporan	Penyusunan Laporan Evaluasi Kinerja Triwulanan (Laporan PP 39) dan LAKIP Inspektorat III Tahun 2023

Besaran anggaran guna mendukung pelaksanaan kegiatan tersebut adalah sebesar Rp.2.500.000.000,- dengan blokir blokir penghematan sebesar Rp.1.500.000.000,-, sehingga pagu anggaran efektif yang tersedia adalah sebesar Rp.1.000.000.000,-

KODE	KODE URAIAN PROGRAM / KEGIATAN / OUTPUT / JENIS BELANJA	VOLUME	PAGU AWAL	PAGU AKHIR
1843	EFEKTIVITAS, EFISIENSI, DAN AKUNTABILITAS PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN CAKUPAN TUGAS INSPEKTORAT III	182 Laporan	2.500.000.000	1.000.000.000
1843.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	182 Laporan	2.500.000.000	1.000.000.000
952	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Laporan	5.560.000	500.000
953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Laporan	67.532.000	500.000
965	Layanan Audit Internal	175 Laporan	2.426.908.000	999.000.000
051	Audit Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Inspektorat III	27 Laporan	869.491.000	786.280.000
052	Reviu Pada Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	111 Laporan	319.650.000	2.000.000
053	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Industri Cakupan Tugas Inspektorat III	35 Laporan	276.368.000	1.000.000
054	Consulting dan Pengawasan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	1 Laporan	909.189.000	209.220.000
055	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan Inspektorat III	1 Laporan	52.210.000	500.000
	Blokir Penghematan		1.500.000.000	

2.2. Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Program/Kegiatan

Berdasarkan Program/Kegiatan yang telah dijelaskan di bagian A, Sasaran yang akan dicapai Inspektorat III pada tahun 2025 yang telah ditetapkan pada Renstra dan tertuang dalam Perjanjian Kinerja (Perkin) Inspektorat III adalah Meningkatnya Kualitas Pengawasan.

Guna mewujudkan sasaran yang tertuang dalam Perjanjian Kinerja (PK) tersebut dan dikaitkan dengan kegiatan DIPA yang dijabarkan dalam RKAKL maupun Petunjuk Operasional Kegiatan (POK) maka indikator kinerja kegiatan adalah sebagai berikut: Sasaran Program/Kegiatan dan Indikator Kinerja Inspektorat III yang dilaksanakan pada Tahun 2025 adalah sebagai berikut:

Sasaran Program / Kegiatan	Indikator Kinerja / IKU	Target 2025	Target TW I	Capaian	Keterangan
Meningkatnya Kualitas Pengawasan	1 Batas Toleransi Temuan Material Pengawasan Eksternal	0,5%	-	-	
	2 Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal Tahun 2024	80%	30%	30%	Belum Tercapai

Sasaran Program / Kegiatan	Indikator Kinerja / IKU	Target 2025	Target TW I	Capaian	Keterangan
	3 Penyelesaian rekomendasi hasil pengawasan (audit) internal Tahun 2015 - 2023	20%	20%	100%	Tercapai
	4 Nilai SAKIP	79,5	-	-	
	5 Nilai Hasil Pengawasan Kearsipan	61	-	-	
	6 Tingkat Penerapan SPBE	80%	-	-	
	7 Persentase Penggunaan Produk Dalam Negeri dalam Pengadaan Barang dan/atau Jasa Pemerintah	91%	-	-	

Berdasarkan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT) Tahun 2025, target output kegiatan Inspektorat III per triwulan tahun 2025 dapat dilihat pada tabel di bawah:

NO	PROGRAM/KEGIATAN	TARGET	TARGET TW I	TARGET TW II	TARGET TW III	TARGET TW IV
1	Audit	27 Laporan	8 Laporan	12 Laporan	6 Laporan	1 Laporan
2	Reviu	111 Laporan	30 Laporan	30 Laporan	30 Laporan	21 Laporan
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan		35 Laporan		
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan			1 Laporan	
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan		1 Laporan		
6.	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Dokumen	1 Dokumen			1 Dokumen
7.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Dokumen	2 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen

Output Inspektorat III pada TA 2025 adalah berjumlah 182 (seratus delapan puluh dua) laporan/dokumen.

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Target Realisasi			
			Triwulan I			
			Target Antara	Rencana Kegiatan	Realisasi Antara	Realisasi Kegiatan
				BBSPJIKMN Bandung - Audit Kinerja BBSPJIA Bogor - Audit Kinerja BSPJI Padang - Audit Kinerja BSPJI Jakarta		Bandung (1 LHA) - Audit Kinerja BBSPJIKMN Bandung (1 LHA) - Audit Kinerja BBSPJIA Bogor (1 LHA) - Audit Kinerja BSPJI Padang (1 LHA) - Audit Kinerja BSPJI Jakarta (1 LHA)

a) Hasil yang Telah dicapai dan Analisa Capaian Kinerja

Pelaksanaan kegiatan audit selama Triwulan I Tahun Anggaran 2025 sudah sesuai dengan Program Kerja Audit Tahunan TA 2025, dengan realisasi target sebesar 30% dan realisasi anggaran sebesar Rp 23.2798.703 atau sebesar 23,28% dari total anggaran riil. Kegiatan Audit yang dilaksanakan pada Triwulan I adalah sebagai berikut:

No.	Kegiatan Audit	Waktu Pelaksanaan
1.	Audit Kinerja BSPJI Surabaya	Januari 2025
2.	Audit Kinerja BSPJI Bandar Lampung	Januari 2025
3.	Audit Kinerja BSPJI Samarinda	Januari 2025
4.	Audit Kinerja BBSPJIS Bandung	Februari - Maret 2025
5.	Audit Kinerja BBSPJIKMN Bandung	Februari - Maret 2025
6.	Audit Kinerja BBSPJIA Bogor	Februari - Maret 2025
7.	Audit Kinerja BSPJI Padang	Maret 2025
8.	Audit Kinerja BSPJI Jakarta	Maret 2025

b) Kendala

Terdapat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup pelaksanaan audit kinerja pada Triwulan I Tahun Anggaran 2025 dikarenakan adanya efisiensi anggaran sehingga pelaksanaan audit kinerja kurang efektif dan tidak dapat menggambarkan kinerja organisasi secara komprehensif.

c) Rekomendasi

Untuk mengatasi ketidakefektifan pelaksanaan audit kinerja akibat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup yang disebabkan oleh efisiensi anggaran, disarankan untuk melakukan perencanaan audit yang lebih terfokus dan berbasis risiko. Hal ini dapat dilakukan dengan menetapkan prioritas pada area atau program yang memiliki dampak signifikan terhadap pencapaian tujuan organisasi, sehingga meskipun dengan keterbatasan sumber daya, audit tetap dapat memberikan gambaran kinerja yang komprehensif dan bermanfaat bagi perbaikan berkelanjutan.

3. Indikator Kinerja: Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023

Sasaran Kegiatan	Indikator Kinerja	Target	Target Realisasi			
			Triwulan I			
			Target Antara	Rencana Kegiatan	Realisasi Antara	Realisasi Kegiatan
Meningkatnya Kualitas Pengawasan	Penyelesaian Rekomendasi Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023	20%	20%	Setiap rekomendasi hasil pengawasan internal ditindaklanjuti oleh satuan kerja terkait.	20%	Setiap rekomendasi hasil pengawasan internal ditindaklanjuti oleh satuan kerja terkait.

a) Hasil yang Telah dicapai dan Analisa Capaian Kinerja

Inspektorat III memastikan bahwa setiap rekomendasi hasil pengawasan internal ditindaklanjuti secara efektif oleh satuan kerja terkait. Tindak lanjut ini mencakup perbaikan sistem, peningkatan kepatuhan, serta penguatan pengendalian internal guna meminimalkan risiko dan meningkatkan akuntabilitas. Realisasi target pada indikator ini sebesar 20%.

Untuk mendukung indikator tersebut pada Triwulan I TA, berikut Data Saldo Hasil Pengawasan (Audit) Internal Tahun 2015 – 2023 Cakupan Tugas Inspektorat III:

INSPEKTORAT JENDERAL											
No.	TA	Hasil Pemeriksaan			T	Tindak Lanjut					Nilai
		Temuan (T)	Rekomendasi (R)	Nilai		Status Rekomendasi					
						SR	BSR	B	TPTD		
SEKRETARIAT INSPEKTORAT JENDERAL											
1	2021	1	1	Rp	0	0	1	0	0	Rp	-
2	2022	5	9	Rp	0	1	8	0	0	Rp	-
TOTAL		6	10	Rp	0	1	9	0	0	Rp	-
PUSAT DATA DAN INFORMASI											
No.	TA	Hasil Pemeriksaan			T	Tindak Lanjut					Nilai
		Temuan (T)	Rekomendasi (R)	Nilai		Status Rekomendasi					
						SR	BSR	B	TPTD		
1	2021	2	4	Rp	0	0	2	2	0	Rp	-
2	2022	1	1	Rp	0	0	1	0	0	Rp	-
TOTAL		3	5	Rp	0	0	3	2	0	Rp	-

b) Kendala

Saat ini, pengelolaan data tindak lanjut hasil pengawasan masih menghadapi sejumlah kendala. Data tersebut diinput melalui aplikasi

dengan basis data lokal, sementara proses perhitungannya masih dilakukan secara manual menggunakan Microsoft Excel. Hal ini menyebabkan keterbatasan dalam akses data secara *real-time*, sehingga auditor tidak dapat memantau secara langsung perubahan atau pembaruan data yang terjadi. Kondisi ini berpotensi menghambat efektivitas pemantauan dan pengambilan keputusan yang tepat waktu dalam proses pengawasan.

c) Rekomendasi

Untuk mengatasi kendala dalam pengelolaan data tindak lanjut hasil pengawasan, disarankan untuk mengembangkan sistem informasi terintegrasi berbasis web dengan database terpusat. Sistem ini memungkinkan pembaruan dan akses data secara real-time, sehingga auditor dapat memantau perkembangan tindak lanjut secara langsung dan akurat. Selain itu, integrasi fitur perhitungan otomatis dalam sistem akan mengurangi ketergantungan pada Excel, meningkatkan efisiensi kerja, dan meminimalkan potensi kesalahan manual. Implementasi sistem semacam ini akan mendukung pengambilan keputusan yang lebih cepat dan tepat dalam proses pengawasan.

3.1.2. Hasil Yang Telah Dicapai dan Analisis Capaian Kinerja Berdasarkan pada Kinerja Kegiatan

Realisasi anggaran yang dicapai sampai dengan Triwulan I TA 2025 adalah sebagai berikut:

KODE	KEGIATAN/PROGRAM	PAGU AWAL	PAGU AKHIR	REALISASI	% REALISASI
1843	EFEKTIVITAS, EFISIENSI, DAN AKUNTABILITAS PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN CAKUPAN TUGAS INSPEKTORAT III	1.000.000.000	776.201.297	232.798.703	23,28%
1844.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	1.000.000.000	776.201.297	232.798.703	23,28%
952	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	500.000	500.000	-	0%
953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	500.000	500.000	-	0%
965	Layanan Audit Internal	999.000.000	774.831.889	232.798.703	29,61%
051	Audit Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Inspektorat III	784.780.000	589.665.000	195.115.808	24,86%
052	Reviu Pada Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	2.000.000	2.000.000	-	0%
053	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Industri Cakupan Tugas Inspektorat III	1.000.000	1.000.000	-	0%

KODE	KEGIATAN/PROGRAM	PAGU AWAL	PAGU AKHIR	REALISASI	% REALISASI
054	Consulting dan Pengawasan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	209.220.000	171.536.297	37.683.703	18,09%
055	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan Inspektorat III	500.000	500.000	-	0%
BLOKIR AA		-			
BLOKIR PENGHEMATAN		1.500.000.000			

Sedangkan realisasi fisik sampai dengan Triwulan I TA 2025 adalah sebagai berikut:

NO	PROGRAM/KEGIATAN	TARGET	TARGET TW I	REALISASI S.D. TW I	KEGIATAN/OUTPUT
1	Audit	27 Laporan	8 Laporan	8 Laporan	LHA BSPJI Samarinda LHA BSPJI Surabaya LHA BSPJI Jakarta LHA BSPJI Bandar Lampung LHA BSPJI Padang LHA BBSPJIKMN Bandung LHA BBSPJIS Bandung LHA BBSPJIA Bogor
2	Reviu	111 Laporan	30 Laporan	27 Laporan	Reviu LK/BMN TA 2023 unit BSPJI, BBSPJI, BSKJI, Itjen, Pusdatin 27 LHR
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	
6.	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Dokumen	0 Dokumen	0 Dokumen	Revisi POK Tahun Anggaran 2025
7.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Dokumen	2 Dokumen	2 Dokumen	Laporan PP39 Triwulan IV TA 2024 LAKIP TA 2024

Kegiatan Pengawasan pada Triwulan I TA 2025 terdiri dari output:

Kegiatan I : Audit Program Prioritas dan Program

a. Hasil yang dicapai dan analisa capaian kinerja

Sampai dengan triwulan I total realisasi fisik sesuai target yaitu 8 Laporan Hasil Audit, sebagai berikut:

- Audit Kinerja TA 2024 BSPJI Samarinda
- Audit Kinerja TA 2024 BSPJI Surabaya

- Audit Kinerja TA 2024 BSPJI Lampung
- Audit Kinerja TA 2024 BSPJI Jakarta
- Audit Kinerja TA 2024 BSPJI Padang
- Audit Kinerja TA 2024 BBSPJIKMN Bandung
- Audit Kinerja TA 2024 BBSPJIS Bandung
- Audit Kinerja TA 2024 BBSPJIA Bogor

b. Kendala

Terdapat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup pelaksanaan audit kinerja pada Triwulan I Tahun Anggaran 2025 dikarenakan adanya efisiensi anggaran sehingga pelaksanaan audit kinerja kurang efektif dan tidak dapat menggambarkan kinerja organisasi secara komprehensif.

c. Rekomendasi

Untuk mengatasi ketidakefektifan pelaksanaan audit kinerja akibat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup yang disebabkan oleh efisiensi anggaran, disarankan untuk melakukan perencanaan audit yang lebih terfokus dan berbasis risiko. Hal ini dapat dilakukan dengan menetapkan prioritas pada area atau program yang memiliki dampak signifikan terhadap pencapaian tujuan organisasi, sehingga meskipun dengan keterbatasan sumber daya, audit tetap dapat memberikan gambaran kinerja yang komprehensif dan bermanfaat bagi perbaikan berkelanjutan.

Kegiatan II: Reviu Laporan Keuangan/BMN dan Penganggaran

a. Hasil yang dicapai dan analisa capaian kinerja

Sampai dengan triwulan I total realisasi fisik sesuai target, yaitu :

- Reviu LKBMN Semester I TA 2025 Unit BSPJI, BBSPJI, BSKJI, Itjen, Pusdatin
- Reviu terhadap pengajuan revisi DIPA Inspektorat Jenderal dalam rangka pencairan Blokir anggaran
- Reviu revisi anggaran BSKJI dan UPT dilingkungan BSKJI Tahun Anggaran 2025
- Reviu atas usulan perubahan RKBMN Satker BSKJI TA 2025
- Reviu APIP atas usulan revisi Pengelolaan Keuangan Penerimaan Bukan Pajak (PNBP) ke Badan Layanan Umum (BLU)

b. Kendala

Kurangnya jumlah SDM auditor dan jadwal pelaksanaan kegiatan pengawasan yang padat.

c. Rekomendasi

Pelaksanaan reviu dilakukan secara *on site* dan secara *online* untuk memaksimalkan SDM dan efisiensi anggran.

Kegiatan III : Anggaran Satuan Kerja

a) Hasil yang dicapai dan analisa capaian kinerja

- Revisi POK TA 2025 terkait efisiensi

b) Kendala

Realisasi anggaran yang diperhitungkan sampai dengan detail akun, membuat revisi POK harus sering dilakukan. Dan adanya perubahan PKPT yang perlu diakomodir dengan anggaran yang tersedia.

c) Rekomendasi

Perlu lebih dioptimalkan terkait pemenuhan data dukung dalam pembuatan laporan.

Kegiatan IV: Evaluasi Kegiatan

a) Hasil yang dicapai dan analisa capaian kinerja

- Penyusunan Laporan PP39 Triwulan IV TA 2024
- Penyusunan LAKIP TA 2024

b) Kendala

Data penyusunan dokumen yang kurang memadai, sehingga penyusunan agak terhambat.

c) Rekomendasi

Perlu lebih dioptimalkan terkait pemenuhan data dukung dalam pembuatan laporan.

3.2. Hambatan dan Kendala Pelaksanaan

Pada Triwulan I tahun 2025, kendala yang dirasa Inspektorat III antara lain:

- Ketidakefektifan pelaksanaan audit kinerja akibat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup yang disebabkan oleh efisiensi anggaran.
- Penginputan realisasi keuangan pada aplikasi SAKTI mengharuskan sampai dengan detail akun, sehingga membuat sering dilakukannya revisi POK untuk menghindari pagu minus.
- Kurangnya SDM Auditor di lingkungan Inspektorat III.

3.3. Langkah Tindak Lanjut

Terhadap kendala yang dialami pada Triwulan I ini, Inspektorat III mengupayakan langkah tindak lanjut berupa:

- Menetapkan prioritas pada area atau program yang memiliki dampak signifikan terhadap pencapaian tujuan organisasi.
- Menghitung kembali gugus tugas Inspektorat III yang membandingkan jumlah SDM Auditor dengan beban kerja Inspektorat III, dan melakukan koordinasi dengan Sekretariat Inspektorat Jenderal dalam menindaklanjuti perhitungan gugus tugas tersebut.
- Memaksimalkan teknologi informasi dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan.
- Melakukan kontrol pagu sampai dengan detail akun, dan melakukan perencanaan realisasi anggaran per bulannya.

BAB IV PENUTUP

Pelaksanaan kegiatan Inspektorat III Kementerian Perindustrian pada periode triwulan I tahun 2025 telah berjalan sesuai dengan program kerja yang telah ditentukan. Output kegiatan yang direalisasikan pada Triwulan I TA 2025 adalah sebesar 35 (tiga puluh lima) :

NO	PROGRAM/KEGIATAN	TARGET	TARGET TW I	REALISASI TW I	REALISASI S.D TW I
1	Audit	27 Laporan	8 Laporan	8 Laporan	8 Laporan
2	Reviu	111 Laporan	27 Laporan	27 Laporan	27 Laporan
3	Monitoring dan Evaluasi	35 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan
4	Consulting dan Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan
5	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan	1 Laporan	0 Laporan	0 Laporan	0 Laporan
6.	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	2 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen	1 Dokumen
7.	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	5 Dokumen	2 Dokumen	2 Dokumen	2 Dokumen

Realisasi anggaran sampai dengan triwulan I TA 2025 adalah sebesar 23,28% dari pagu Rp.1.000.000.000,- dan 75,73% dari total pagu efektif sebesar Rp.1.000.000.000,-.

KODE	KEGIATAN/PROGRAM	PAGU AKHIR	REALISASI	% REALISASI
1843	EFEKTIVITAS, EFISIENSI, DAN AKUNTABILITAS PELAKSANAAN PROGRAM/KEGIATAN KEMENTERIAN PERINDUSTRIAN CAKUPAN TUGAS INSPEKTORAT III	776.201.297	232.798.703	23,28%
1844.EBD	Layanan Manajemen Kinerja Internal	776.201.297	232.798.703	23,28%
952	Layanan Perencanaan dan Penganggaran	500.000	-	0%
953	Layanan Pemantauan dan Evaluasi	500.000	-	0%
965	Layanan Audit Internal	774.831.889	232.798.703	29,61%
051	Audit Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Inspektorat III	589.665.000	195.115.808	24,86%
052	Reviu Pada Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	2.000.000	-	0%
053	Monitoring dan Evaluasi Kebijakan Industri Cakupan Tugas Inspektorat III	1.000.000	-	0%
054	Consulting dan Pengawasan Pelaksanaan Program dan Kegiatan Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III	171.536.297	37.683.703	18,09%
055	Tindak Lanjut Hasil Pengawasan Inspektorat III	500.000	-	0%
	BLOKIR AA			
	BLOKIR PENGHEMATAN	1.500.000.000		

Pada Triwulan I Tahun Anggaran 2025, Inspektorat III menghadapi beberapa kendala, antara lain ketidakefektifan pelaksanaan audit kinerja akibat perbedaan hari pelaksanaan dan ruang lingkup yang disebabkan oleh efisiensi anggaran; penginputan realisasi keuangan pada aplikasi SAKTI yang mengharuskan hingga detail akun, sehingga sering dilakukan revisi POK untuk menghindari pagu minus; serta kurangnya sumber daya manusia auditor di lingkungan Inspektorat III.

Untuk menindaklanjuti kendala yang dihadapi pada Triwulan I Tahun 2025, Inspektorat III telah mengupayakan beberapa langkah strategis, antara lain: menetapkan prioritas pada area atau program yang memiliki dampak signifikan terhadap pencapaian tujuan organisasi; menghitung kembali komposisi gugus tugas Inspektorat III dengan membandingkan jumlah sumber daya manusia auditor terhadap beban kerja yang ada, serta melakukan koordinasi dengan Sekretariat Inspektorat Jenderal untuk menindaklanjuti hasil perhitungan tersebut; memaksimalkan pemanfaatan teknologi informasi dalam pelaksanaan kegiatan pengawasan guna meningkatkan efisiensi dan efektivitas; serta melakukan kontrol pagu anggaran hingga tingkat detail akun dan merencanakan realisasi anggaran secara bulanan untuk menghindari terjadinya pagu minus.

Demikian Laporan Inspektorat III periode Triwulan I Tahun 2025, untuk dapat dimanfaatkan sebagaimana mestinya.

————— o0o —————

LAMPIRAN I
REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL AUDIT

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
1.	BSPJI Surabaya	9/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Surabaya Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah	04/IJ-IND.4/LHA/II/2025
				Hilma	
				Indra Laksmiana	
				Ayu Budiarti	
2.	BSPJI Samarinda	10/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Samarinda Tahun Anggaran 2024	Sumaryono	03/IJ-IND.4/LHA/II/2025
				Wawas Swathatafrijiah	
				Giry Rachman	
				Ridja Muda Utama	
3.	BSPJI Bandar Lampung	11/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Bandar Lampung Tahun Anggaran 2024	Armanita Kusumaningrum	02/IJ-IND.4/LHA/I/2025
				Paramitha Susilo Budi Utari	
				Wawas Swathatafrijiah	
				Edwin Darmawan	
4.	BBSPJIA Bogor	71/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Agro (BBSPJIA) Tahun Anggaran 2024	Ciendy Martha Gayatri	05/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Glory Meynar Manjadi Hamonangan Sidjabat	
				Zaky Al Afkar	
				Wawas Swathatafrijiah	
5.	BBSPJIKMN Bandung	72/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri Keramik dan Mineral Non Logam (BBSPJIKMN) Tahun Anggaran 2024	Edwin Darmawan	06/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Indra Laksmiana	
				Suwarta	
				Ayu Budiarti	
6.	BBSPJIS Bandung	73/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Besar Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri	Wawas Swathatafrijiah	07/IJ-IND.4/LHA/III/2025
				Hilma	
				Ciendy Martha Gayatri	
				Sumaryono	

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
			Selulosa (BBSPJIS) Tahun Anggaran 2024	Paramitha Susilo Budi Utari Zaky Al Afkar	
7.	BSPJI Padang	85/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Padang Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah Hilma Ridja Muda Utama Zaky Al Afkar Prasetyo Putra Mahardika	09/IJ-IND.4/LHA/III/2025
8.	BSPJI Jakarta	75/IJ-IND/PW/2025	Audit Kinerja pada Balai Standardisasi dan Pelayanan Jasa Industri (BSPJI) Jakarta Tahun Anggaran 2024	Wawas Swathatafrijiah Edwin Darmawan Armanita Kusumaningrum Paramitha Susilo Budi Utari Atik Rindarsih	08/IJ-IND.4/LHA/III/2025

LAMPIRAN II
REKAP PENUGASAN DAN LAPORAN HASIL REVIU

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
1.	BSPJI Banda Aceh	54/IJ-IND/PW/2025	Reviu Laporan Keuangan dan Laporan Barang Milik Negara Satuan Kerja Cakupan Tugas Inspektorat III untuk Periode yang Berakhir pada 31 Desember 2024	- Wawas Swathatafrijah - Edwin Darmawan - Giry Rachman - Hilma - Indra Laksana - Ridja Muda Utama - Ciendy Martha Gayatri - Armanita Kusumaningrum - Atik Rindarsih - Suwarta - Ayu Budiarti - Paramitha Susilo Budi Utari - Zaky Al Afkar - Prasetyo Putra Mahardika - Sumaryono	01/IJ-IND.4/LHR/III/2025
2.	BBSPJIKB Yogyakarta				02/IJ-IND.4/LHR/III/2025
3.	BSPJI Padang				03/IJ-IND.4/LHR/III/2025
4.	BBSPJIKFK Bandung				04/IJ-IND.4/LHR/III/2025
5.	Pusat Data dan Informasi (Pusdatin)				05/IJ-IND.4/LHR/III/2025
6.	BBSPJIS Bandung				06/IJ-IND.4/LHR/III/2025
7.	BSPJI Manado				07/IJ-IND.4/LHR/III/2025
8.	BSPJI Jakarta				08/IJ-IND.4/LHR/III/2025
9.	BBSPJIT Bandung				09/IJ-IND.4/LHR/III/2025
10.	BSPJI Medan				10/IJ-IND.4/LHR/III/2025
11.	BSPJI Bandar Lampung				11/IJ-IND.4/LHR/III/2025
12.	BSPJI Pekanbaru				12/IJ-IND.4/LHR/III/2025
13.	BSPJI Pontianak				13/IJ-IND.4/LHR/III/2025
14.	BSPJI Palembang				14/IJ-IND.4/LHR/III/2025
15.	BBSPJIA Bogor				15/IJ-IND.4/LHR/III/2025
16.	BBSPJILM Bandung				16/IJ-IND.4/LHR/III/2025
17.	BBSPJPPI Semarang				17/IJ-IND.4/LHR/III/2025
18.	BSPJI Surabaya				18/IJ-IND.4/LHR/III/2025
19.	BSPJI Samarinda				19/IJ-IND.4/LHR/III/2025
20.	BBSPJIKMN Bandung				20/IJ-IND.4/LHR/III/2025
21.	BBSPJIHPMM Makasar				21/IJ-IND.4/LHR/III/2025
22.	BSKJI				22/IJ-IND.4/LHR/III/2025
23.	BSPJI Banjarbaru				23/IJ-IND.4/LHR/III/2025
24.	BSPJI Ambon				24/IJ-IND.4/LHR/III/2025
25.	BBSPJIBBT Bandung				25/IJ-IND.4/LHR/III/2025
26.	BBSPJIKKP Yogyakarta				26/IJ-IND.4/LHR/III/2025

No	Satuan Kerja	Nomor Surat Tugas	Nama Kegiatan	Tim Kerja	Nomor Laporan
27.	Inspektorat Jenderal (Itjen)				27/IJ-IND.4/LHR/III/2025